

DIE EINHEIT VON FORSCHUNG UND LEHRE IN DER W-BESOLDUNG

HUMBOLDTSCHES IDEALE UND DIE STAKEHOLDER DER UNIVERSITÄT

CHRISTOPH BIESTER & CHARLOTTE WAGNER

c.biester@ish.uni-hannover.de

charlotte.f.wagner@gmail.com

18./19. Februar 2011
Münster

13. Workshop der wiss. Kommission Hochschulmanagement
im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.

Die Einheit von Forschung & Lehre

2

„Auf der Grundlage hochwertiger Breiten- und Spitzenforschung ermöglicht die WWU so die bestmögliche Ausbildung ihrer Studierenden.“ (Leitbild WWU)

„Die Forschung in den Hochschulen dient der Gewinnung wissenschaftlicher Erkenntnisse sowie der wissenschaftlichen Grundlegung und Weiterentwicklung von Lehre und Studium.“
(§22 HRG)

LOM-Kriterien in NRW:

Absolventen (50%) Drittmittel (40%) und Promotionen (10%)

(Innovationsministerium)

Übersicht

3

- 1) Die Einheit von Forschung und Lehre
- 2) W-Besoldung
- 3) Fragestellung
- 4) Datengrundlage
- 5) Ergebnisse: Die Einheit von Forschung und Lehre in der W-Besoldung

Stakeholder der Universität

4



Die W-Besoldung - Einführung

5

Die W-Besoldung...

- ... wurde 2005 durch das Professorenbesoldungsreformgesetz eingeführt.
- ... löst die C-Besoldung ab.
- ... besteht aus Grundgehalt und Leistungszulagen statt Dienstaltersstufen (Senioritätsprinzip)

W-Besoldung - Leistungszulagen

6

Leistungszulagen werden gewährt ...

- ... als Berufungs- und Bleibeleistungsbezüge im Rahmen von Berufungs- und Bleibeverhandlungen.
- ... für besondere Leistungen in Forschung, Lehre, Kunst, Weiterbildung und Nachwuchsförderung.
- ... für die Wahrnehmung von Funktionen oder besonderen Aufgaben im Rahmen der Hochschulsebstverwaltung oder der Hochschulleitung.
- ... als nicht ruhegehaltstfähige Zulage für die Einwerbung von Drittmitteln.

Stand der Forschung

7

- **Dienstrechtsreform & Besoldungsrecht**
(Trute 2000, Detmer 2004, Blomeyer 2007)
- **Alte und neue Governance**
(de Boer 2008, Schimank 2002)
- **Humankapitalveredelung** (Franck 1999)
- **Controlling wissenschaftlicher Arbeit** (Grabinski 2005)
- **Professorenturniere** (Kraekel 2006)
- **Verdrängung intrinsischer Motivation**
(Frey 2003, Osterloh und Weibel 2008)

Fragestellung

8

1. „Reproduziert sich die **Einheit von Forschung & Lehre** in der W-Besoldung?“
2. „Inwiefern erfüllen die Kriterien für besondere Leistungen in der Forschung und in der Lehre die **Anforderungen der Universitätsstakeholder?**“

Fachbereich zugeordnet sind, die Stellungnahmen der Dekaninnen oder Dekane an. Die Stellungnahmen haben bis spätestens zum 15.10. eines Jahres vorzuliegen. Das Präsidium entscheidet bis zum 31.12. eines Jahres über die Anträge.

(4) Als Entscheidungsgrundlage für die Anträge gelten insbesondere folgende Bewertungskriterien:

1. im Bereich der Forschung:

- a) externe Gutachten über die Forschungsleistung
- b) erhaltene Preise für Forschung
- c) Publikationen und Herausgabe von Zeitschriften
- d) Patente
- e) Aufbau und Leitung wissenschaftlicher Arbeitsgruppen
- f) Gutachter- oder Vortragstätigkeiten
- g) Drittmittelinwerbung
- h) Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses

2. im Bereich der Lehre:

- a) Ergebnisse der externen und internen Lehrevaluation
- b) studentischen Veranstaltungskritik
- c) erhaltene Preise für Lehre
- d) Leistungen über die Lehrverpflichtung hinaus
- e) Betreuungsleistungen (u.a. Diplom-, Magister-, Master-, Dissertationsarbeiten)
- f) Prüfungsbelastung
- g) Weiterbildung

§ 6 Funktions-Leistungsbezüge

(1) Nebenamtliche Vizepräsidentinnen und nebenamtliche Vizepräsidenten erhalten Funktions-Leistungsbezüge in Höhe von 800,00 € monatlich.

Indikatoren

10

Häufigkeit

Konsistenz

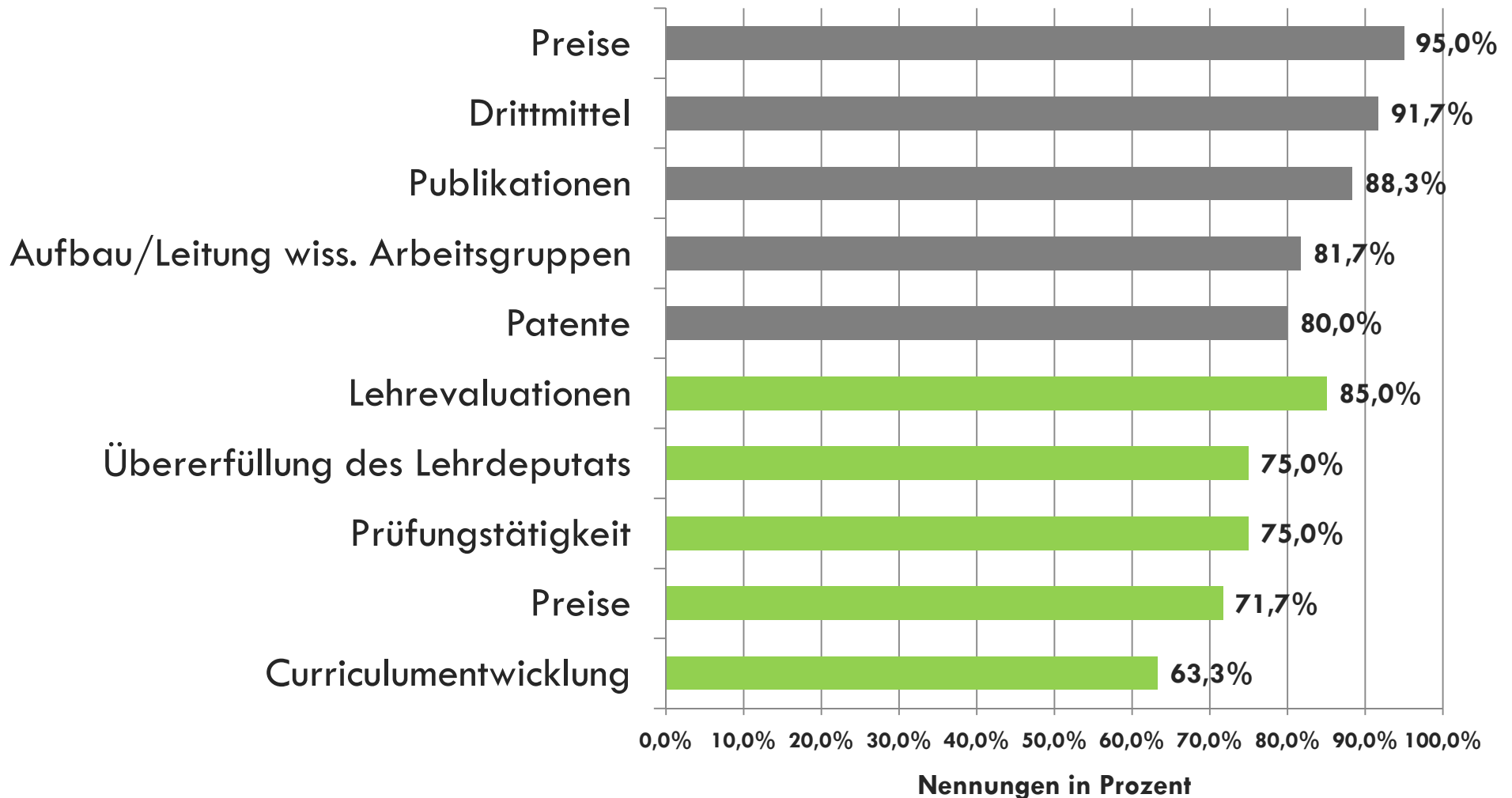
Messbarkeit

Nachvollziehbarkeit

Zeitliche Vergleichbarkeit

Zielgruppenbezogenheit

Deskriptive Statistik - Top Ten



N = 60 ■ Forschung ■ Lehre

Kriterien für die Forschung

12

Preise

Häufigkeit: 57

Zielgruppenbezogenheit: Scientific Community

Messbarkeit: +

Drittmittel

Häufigkeit: 55

Zielgruppenbezogenheit: Scientific Community, Staat

Messbarkeit: +

Publikationen

Häufigkeit: 53

Zielgruppenbezogenheit: Scientific Community, Wirtschaft

Messbarkeit: +

Kriterien für die Lehre

13

Lehrevaluationen

Häufigkeit: 51

Zielgruppenbezogenheit: Studierende, Staat

Messbarkeit: +

Übererfüllung des Lehrdeputats

Häufigkeit: 45

Zielgruppenbezogenheit: **Studierende?**

Messbarkeit: +

Betreuung

Häufigkeit: 49

Zielgruppenbezogenheit: Studierende

Messbarkeit: + -

Anspruchserfüllung

14

Studierende

- ✓ Lehrevaluationen, Betreuung

Scientific Community

- ✓ Drittmittel, Preise, Publikationen

Wirtschaft

- ✓ Publikationen

Staat

- ✓ Drittmittel, Publikationen, Lehrevaluationen

Fazit

15

- ❖ **Loses Nebeneinander** anstatt Verflechtung von
Forschung & Lehre
- ❖ **Gewinner:** Scientific Community
Verlierer: Studierenden
- ❖ Spitzenforschung vs. Spitzenlehre?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Präsentation und Text sind auf
<http://forschung.w-besoldung.net/>
verfügbar.

Allgemeine Informationen zur W-Besoldung sind auf
<http://www.w-besoldung.net/>
verfügbar.

Professoren an Universitäten

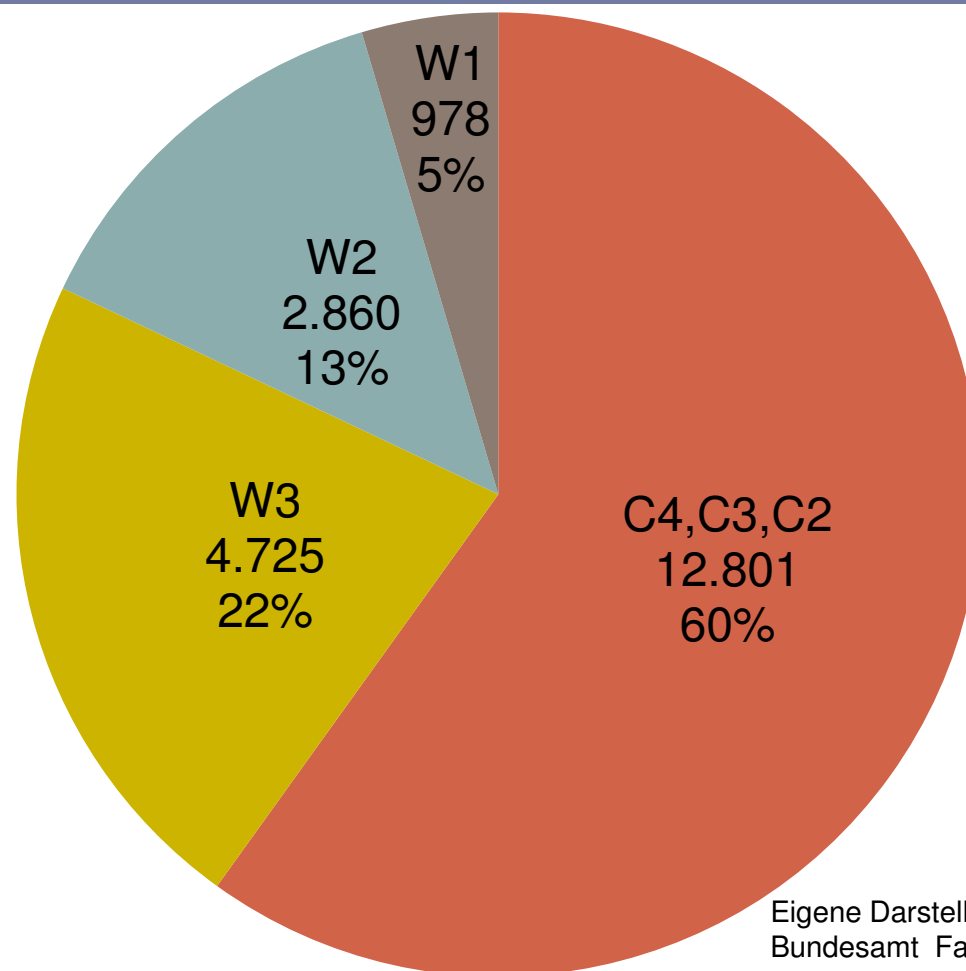


Tabelle 4: Differenzen der durchschnittlichen Gehälter der C- und W-Besoldung in den Bundesländern in €*

| Nr | Bundesland | C4 | W3 | Differenz |
|----|------------------------|---------|---------|-----------|
| 1 | Baden-Württemberg | 7634,00 | 6776,00 | -858,00 |
| 2 | Bayern | 7427,00 | 7177,00 | -250,00 |
| 3 | Berlin | 6995,00 | 6740,00 | -255,00 |
| 4 | Brandenburg | 6900,00 | 6130,00 | -770,00 |
| 5 | Bremen | 7082,00 | 7069,00 | -13,00 |
| 6 | Hamburg | 7080,00 | 6341,00 | -739,00 |
| 7 | Hessen | 7579,00 | 7247,00 | -332,00 |
| 8 | Mecklenburg-Vorpommern | 6703,00 | 6335,00 | -368,00 |
| 9 | Niedersachsen | 7050,00 | 6849,00 | -201,00 |
| 10 | Nordrhein-Westfalen | 7120,00 | 7032,00 | -88,00 |
| 11 | Rheinland-Pfalz | 7378,00 | 6815,00 | -563,00 |
| 12 | Saarland | 7349,00 | 6975,00 | -374,00 |
| 13 | Sachsen | 6780,00 | 6410,00 | -370,00 |
| 14 | Sachsen-Anhalt | 7214,00 | 6972,00 | -242,00 |
| 15 | Schleswig-Holstein | 7108,00 | 6732,00 | -376,00 |
| 16 | Thüringen | 6677,00 | 6456,00 | -221,00 |
| | Mittelwerte | 7129,75 | 6753,50 | -376,25 |

* In einigen Ländern wird die Sonderzahlung („Weihnachtsgeld“) monatlich anteilig ausbezahlt und ist dann in den Bezügen enthalten. Die Daten sind von Juni 2009.

